



ESTADO DO TOCANTINS
FUNDO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
CNPJ: 30.463.609/0001-68
“Povo Forte, União que move!”



MATRIZ DE RISCOS – CONTRATAÇÃO

Processo: 203/2026

Órgão: Fundo Municipal de Educação de Pium – TO

Objeto: Aquisição de conjunto de carteiras escolares

1. OBJETIVO DA MATRIZ DE RISCOS

A presente Matriz de Riscos tem por finalidade identificar, analisar e distribuir os principais riscos associados à contratação, conforme o art. 22 da Lei nº 14.133/2021, estabelecendo responsabilidades, medidas preventivas e ações mitigadoras, visando garantir o equilíbrio econômico-financeiro, a continuidade do serviço público e a adequada execução contratual.

2. FATORES DE RISCO IDENTIFICADOS

Os principais fatores de risco associados a esta contratação são:

- Fornecimento de mobiliário escolar de baixa qualidade;
- Entrega de carteiras em desacordo com as especificações técnicas;
- Atraso na entrega dos conjuntos escolares;
- Fornecimento incompleto dos itens;
- Produtos com defeitos de fabricação;
- Irregularidade fiscal e documental da contratada;
- Oscilação de preços no mercado;
- Pedido indevido de reequilíbrio econômico-financeiro;
- Inadimplemento contratual;
- Danos no transporte ou armazenamento inadequado;
- Descontinuidade no fornecimento;
- Falha na montagem (quando aplicável);
- Responsabilização subsidiária do Município;
- Falha na fiscalização do contrato.

3. MATRIZ DE RISCOS

Nº	Evento de Risco	Fator Gerador	Probabilidade	Impacto	Responsável	Medidas Preventivas	Medidas Mitigadoras
1	Fornecimento de produtos de baixa qualidade	Uso de materiais inferiores	Média	Alto	Contratada	Definir especificações técnicas detalhadas	Recusa e substituição dos itens
2	Entrega em	Falha na fabricação	Média	Alto	Contratada	Conferência	Devolução e



ESTADO DO TOCANTINS
FUNDO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
CNPJ: 30.463.609/0001-68
"Povo Forte, União que move!"



	desacordo com especificações	ou separação				técnica na entrega	substituição imediata
3	Atraso na entrega	Problemas logísticos/ produção	Média	Alto	Contratada	Estabelecer prazos contratuais claros	Aplicação de penalidades
4	Fornecimento incompleto	Falta de controle de estoque	Média	Médio	Contratada	Planejamento e cronograma de entrega	Complementação obrigatória
5	Produtos com defeito	Falha de fabricação	Média	Alto	Contratada	Exigir garantia mínima	Substituição dos produtos
6	Irregularidade fiscal	Falha administrativa	Baixa	Alto	Contratada	Exigir certidões atualizadas	Suspensão de pagamentos
7	Oscilação de preços	Variação de mercado	Média	Médio	Compartilhado	Pesquisa de preços consistente	Revisão contratual quando cabível
8	Pedido indevido de reequilíbrio	Má gestão da contratação	Baixa	Médio	Contratada	Cláusulas contratuais claras	Indeferimento fundamentado
9	Inadimplemento contratual	Descumprimento de obrigações	Média	Alto	Contratada	Fiscalização contínua	Rescisão contratual
10	Danos no transporte	Transporte inadequado	Baixa	Médio	Contratada	Exigir transporte adequado	Substituição dos itens danificados
11	Descontinuidade no fornecimento	Problemas operacionais	Média	Alto	Contratada	Planejamento e controle	Contratação emergencial



ESTADO DO TOCANTINS
FUNDO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
CNPJ: 30.463.609/0001-68
"Povo Forte, União que move!"



						de produção	
1 2	Falha na montagem	Montagem inadequada	Baixa	Médio	Contratada	Exigir montagem correta (se aplicável)	Correção imediata
1 3	Responsabilização subsidiária	Falha na fiscalização	Baixa	Alto	Contratante	Acompanhamento rigoroso	Adoção de medidas legais
1 4	Falha na fiscalização	Ausência de controle efetivo	Baixa	Alto	Contratante	Designação de fiscal	Reforço da fiscalização

4. ALOCAÇÃO DE RISCOS

Contratada:

Responsável pelo fornecimento das carteiras escolares conforme especificações, qualidade dos materiais, prazos de entrega, transporte, montagem (quando aplicável), substituição de itens defeituosos e regularidade fiscal e trabalhista.

Contratante:

Responsável pela fiscalização, conferência dos produtos, acompanhamento da execução contratual e gestão do contrato.

Compartilhados:

Oscilação de preços de mercado, caso fortuito, força maior e eventos imprevisíveis.

5. MECANISMOS DE CONTROLE E MONITORAMENTO

- Designação formal de fiscal e gestor do contrato;
- Conferência detalhada dos produtos no ato da entrega;
- Verificação das especificações técnicas;
- Registro de ocorrências e não conformidades;
- Elaboração de relatórios periódicos;
- Aplicação de sanções administrativas quando necessário;
- Exigência de substituição imediata de produtos com defeitos;
- Acompanhamento do cumprimento dos prazos.



ESTADO DO TOCANTINS
FUNDO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
CNPJ: 30.463.609/0001-68
“Povo Forte, União que move!”



6. CONCLUSÃO

A presente Matriz de Riscos demonstra que os principais riscos estão relacionados à qualidade do mobiliário escolar, ao cumprimento das especificações técnicas e aos prazos de entrega, sendo plenamente mitigáveis por meio de fiscalização eficiente, especificações bem definidas e cláusulas contratuais adequadas.

Dessa forma, assegura-se maior segurança jurídica, eficiência administrativa e garantia da adequada execução contratual, contribuindo para a melhoria da infraestrutura das unidades escolares do Município.

PIUM-TO 27 de março de 2026

EDIGAR COSMO MARTINS JUNIOR

Secretário Interino de Educação